

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไคร
รายงานการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน
สำหรับระยะเวลางานสั้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๔

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</p> <p>กองคลัง ได้ประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุม จาก ๒ องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมภายในและ สภาพแวดล้อมภายนอก ดังนี้</p> <p>๑.๑ สภาพแวดล้อมภายใน</p> <p>๑.๑.๑ มีการกำหนดส่วนราชการของกองคลัง อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>๑.๑.๒ มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบและ มอบหมายหน้าที่การปฏิบัติงานของบุคลากรอย่าง ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>๑.๑.๓ ปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้</p> <p>๑.๑.๔ มีประกาศมาตราฐานคุณธรรมและ จริยธรรมขึ้นองค์กร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือกำกับความ ประพฤติของข้าราชการ</p> <p>๑.๑.๕ ผู้บริหารองค์กร ให้ความสำคัญต่อการ พัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรในองค์กร การ มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์และมีการพิจารณา ดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติ ปฏิบัติหน้าที่ไม่เหมาะสมและบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล</p> <p>๑.๒ สภาพแวดล้อมภายนอก</p> <p>วิเคราะห์จากระเบียบ/หนังสือสั่งการ และ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานราชการ รวมถึงการกิจ บทบาท และอำนาจหน้าที่ตามที่ กฎหมายกำหนด</p> <p>๒. การประเมินความเสี่ยง</p> <p>กองคลังได้ประเมินความเสี่ยงที่มีอยู่ที่เดิมและที่ เกิดขึ้นใหม่จากสภาพแวดล้อมภายในและ สภาพแวดล้อมภายนอกของงาน/กิจกรรมที่ปฏิบัติ ตาม หน้าที่ความรับผิดชอบและการกิจที่ต้องทำตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับ</p>	<p>ผลการประเมิน</p> <p>จากการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุมของกองคลัง ตาม โครงการสร้างการแบ่งส่วนราชการ สรุปได้ ดังนี้</p> <p>๑. องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไคร มีการแบ่งงานและ มอบหมายการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการภายในองค์การบริหาร ส่วนตำบลห้วยไคร ประกอบด้วย ๓ งาน คือ</p> <p>๑. งานการเงินและบัญชี</p> <p>๒. งานพัฒนารายได้และจัดเก็บรายได้</p> <p>๓. งานทะเบียนทรัพย์และพัสดุ</p> <p>๒. บุคลากรของหน่วยงานปฏิบัติงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และนำประกาศมาตราฐานคุณธรรมและจริยธรรม มาเป็นแนวทาง ในการประพฤติและปฏิบัติตน ทำให้มีมีเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ เกี่ยวกับการประพฤติและปฏิบัติตนของข้าราชการที่ไม่เหมาะสม</p> <p>๓. ผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรได้มีโอกาสพัฒนา ความรู้ ความสามารถ มีการกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ประพฤติ ปฏิบัติตนไม่เหมาะสมโดยพิจารณาจากมูลเหตุที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>กองคลัง มีการประเมินความเสี่ยงตามที่กำหนดตามมาตราฐาน การ จัดวางการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่า ด้วยมาตราฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ อย่างไรก็ตามยังพบความเสี่ยงใน ด้านการดำเนินการที่เกิดจาก</p>

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p>ส่วนงาน/ระดับกิจกรรมที่ชัดเจนสอดคล้องกัน โดย วิเคราะห์จากงบประมาณและทรัพยากรที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรม</p>	<p>๑. ปัจจัยภายใน ได้แก่ บุคลากรที่ยังขาดทักษะการปฏิบัติงาน ซึ่งมีสิ่งที่ต้องปรับปรุงเพื่อให้เกิดการประเมินความเสี่ยงโดยรวม มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้นโดยผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาควรให้ความสำคัญและมีการกำกับดูแลเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงอย่างจริงจังรวมถึงให้ผู้เกี่ยวข้องมีส่วนในการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง</p>
<p>๓. กิจกรรมการควบคุม</p>	
<p>๓.๑ มีแนวทางการปฏิบัติ/ปรับปรุง/แก้ไข ที่สามารถปฏิบัติได้จริงและเกิดผลสัมฤทธิ์ที่เป็นรูปธรรมอย่างชัดเจน</p>	<p>ในสภาพรวมมีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมพอสมควร อย่างไรก็ตามยังมีสิ่งที่ต้องปรับปรุงเกี่ยวกับโครงสร้างนโยบาย และขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงาน ซึ่งต้องประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับข้อจำกัดขององค์กร และการเปลี่ยนแปลงของบริบทด้านต่าง ๆ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p>
<p>๓.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ของการควบคุมระยะเวลา ดำเนินการ และผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจน</p>	
<p>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</p>	
<p>๔.๑ มีกระบวนการ Internet มาช่วยในการบริหาร และการปฏิบัติราชการ เช่น ระบบบัญชีอิเล็กทรอนิก (e-LAAS) ระบบแผนที่ภาครี ระบบอินเตอร์เน็ตมาใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง (e-GP) รวมถึงการติดตามข้อมูล ข่าวสารและระบบ หนังสือสั่งการ</p>	<p>ในภาพรวมข้อมูลสารสนเทศและการติดต่อสื่อสารของกองคลัง มีความเหมาะสมต่อความต้องการของบุคลากรผู้ใช้และการบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน แต่อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารต้องมีการปรุงระบบสารสนเทศให้มีความทันสมัยเพียงพอต่อการเปลี่ยนแปลง และสื่อสารให้บุคลากรอื่น ๆ ที่เหมาะสมทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานในรูปแบบที่เหมาะสมและทันเวลาให้มากขึ้น</p>
<p>๔.๒ มีการประสานงานทั้งภายในและภายนอกของกองคลัง</p>	
<p>๔.๒.๑ การติดต่อประสานงานภายใน องค์การ บริหารส่วนตำบลหัวยไคร์ เพื่อประสานด้านการรับ - ส่งหนังสือ การรายงานข้อมูล</p>	
<p>๔.๒.๒ การติดต่อประสานงานภายนอก องค์การ บริหารส่วนตำบลหัวยไคร์ การติดต่อประสานงานกับ ส่วนราชการหน่วยงานอื่นและหน่วยงานเอกชน ประชาชน ในงานด้านการคลังและงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย อาทิการติดต่อประสานงานคลังจังหวัด และท้องถิ่นจังหวัด</p>	
<p>๔.๓ การติดต่อประสานงานทางโทรศัพท์และ โทรสาร มีการใช้ระบบการสื่อสาร สารสนเทศทั้งทางโทรศัพท์และโทรสาร ในการติดต่อประสานงานทั้งภาครัฐ เอกชน ปลดประชาชน ของหน่วยงานกองคลัง</p>	

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p>๕. การติดตามประเมินผล</p> <p>องค์กรมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงาน โดยกำหนดวิธีการปฏิบัติงาน เพื่อติดตามการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติ ของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการประเมินผลแบบรายครั้ง เป็นครั้งคราว กรณีพบจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องควรกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อให้มีความมั่นใจว่าข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณา สนองตอบ และมีการวินิจฉัย สั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที</p>	<p>การติดตามประเมิน การควบคุมภายในของกองคลัง ถือปฏิบัติหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ การติดตามประเมินผลอยู่ในเกณฑ์พอใช้ โดยพบว่ามีบุคลากรบางส่วนไม่ถือปฏิบัติในการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากยังขาดความเข้าใจที่เพียงพอผู้บังคับบัญชาติดตามดูแลการปฏิบัติงานที่สำคัญของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด ผู้บริหารระดับส่วนงานควรพิจารณาความเหมาะสมของระบบการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในขององค์กรและระดับการช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในขององค์กรและดำเนินไว้ซึ่งนโยบายและวิธีปฏิบัติที่ดีในการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในต่อไป</p>

ผลการประเมินโดยรวม

กองคลัง มีโครงสร้างการควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีการควบคุมที่เพียงพอ และมีประสิทธิผลตามสมควร อย่างไรก็ตามมีจุดอ่อนที่ต้องปรับปรุง ดังนี้

๑. บางกิจกรรมยังมีการควบคุมไม่เพียงพอ กองคลังจะกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงทุกจุดที่มีความสำคัญต่องาน เพื่อกำหนดการควบคุมที่จำเป็น คุ้มค่า และเพียงพอ
๒. ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมในการจัดวางการควบคุมภายในให้แก่เจ้าหน้าที่โดยตรงกำกับเจ้าหน้าที่ที่ไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และวิธีการควบคุมตามควรแก่กรณีและสั่งกำชับให้ดูแลการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชาในเรื่องสำคัญโดยใกล้ชิด และติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบโดยเคร่งครัด

๓. ขาดการพิจารณาความเหมาะสมของระบบการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และระดับการช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ดำเนินไว้ซึ่งนโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีในการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในต่อไป

(นางสาวมยุรี แสนขัติ)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง
วันที่ ๔ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๔